

# ちゅうざん病院

1月号

## 「平成28年頭のごあいさつ」

ちゅうざん病院

院長 末永正機



みなさま明けましておめでとーございませう。年始にあたってこれからのちゅうざん病院の方向性について述べたいと思ひます。さて今年には診療報酬改訂の年です。診療報酬は2年に1回改訂されますが言い換えれば「医療の値段表」の改訂です。2年に一度ずつ国から医療の値段表が発表され、国が考えるこれからの日本の医療の方向性が示されるわけですね。正式な発表はまだですが、大まかな改訂内容については情報が出てきております。細かな改

訂事項につきましては正式発表を待ちますが、大きな流れとしては「具体的な成果」が診療報酬の条件として組み込まれてきていることとです。例えば在宅復帰率。これは平成28年の改訂から導入されている指標ですが病院がどれだけ患者さんを家にかえすことができたかを表す指標です。また平均在院日数も診療報酬の算定に重要な項目としてくままれていきます。今年の改訂では何らかのリハビリテーションの効果指標が診療報酬に導入される可能性が高いです。このように今後は病院が具体的な成果を求められ、成果をあげていない病院はどんどん淘汰されるという時代に突入したといえます。この成果主義ともいえる指標を社会共通資本である医療にとりこむことはいかかなものかという意見もありませんが、そもそも国は増え続ける社会保障費を抑制するためにどうする

かという目線で医療を考えますのでこの医療費抑制方向はこれから長期にわたって続いていくことが予想されます。これからの10年は「病院の生き残りの時代」といっても過言ではないと思います。

では病院が生き残っていくためにはどうすればいいのでしょうか。これについては「質の向上」しかないと思います。前述した診療報酬が示している指標をしっかりとクリアしていくためには、職員ひとりひとりができるならば患者をよりよい状態にして早く家に返すことが出来るかなど、常に「成果」を意識して医療を提供する必要があります。ではその「成果」を出すためにはどうすればいいのでしょうか？一般企業における業務管理の考え方でPDCAサイクルをまわすというものがありません。これは会社が業務の質や生産性をあげて、確実に成果を出すために計画(plan)・実行(do)・評価(check)・改善(adjust)という4つの要素を繰り返して遂行するという考え方です。これにより業務の質と成果を担保するのです。医療現場においてもこの考え方はあてはまると思われます。患者が入院した後に適切な計画をた

## 新年のご挨拶

看護部長

仲西壽美

て、評価する。その後計画を実行し、再び結果を評価する。改善点をみつけてふたたび計画する。医療現場では評価は重要ですので、計画(plan)↓評価(check)↓実行(do)↓改善(adjust)のサイクルPDCAをまわしていくという考え方があっているきがします。このPDCAサイクルを

医師、看護師、介護士、セラピストら他職種でしっかりと施行していけばおのずと高い質と成果が担保され、レベルの高い医療を提供できる病院になるのではと考えます。また他職種参加という点でいえば他職種での定期的なミーティングの実施や合同での回診、専門チームによるラウンドなどがより重要になってくると思われ、当院でも定期的に実践していく予定です。

新年のご挨拶を申し上げます。今年もよろしくお願ひ致します。看護部長拝命から3年が経過しようとしています。前任者の業績を引き継ぎながら、課題を抽出した最初の1年、そして次の2年目はその課題に取り組み、3年目は評価を計画して見ました。しかし、振り返って見ると課題への取り組みが十分ではなく成果が導き出せなかったことに、私自身の力不足を感じています。昨年は医療事故調査制度の導入や、昨年の漢字「安」であったことからも、医療界は更なる安心、安全が問われて

いることを痛感させられます。さて当院では、昨年12月をもちまして、全ての棟が回復期リハビリ施設基準を変更致しました。これからは入院患者様のリハビリ目標が達成出来ますよう、病院理念の「患者様が安心して生活が出来る医療・介護」をめざしたいと思ひます。そのためには職員一人ひとりがミッションを持ち、「作業」ではなく「仕事」をしていきたいと思ひますのでどうぞよろしくお願ひいたします。

年初から厳しい話になりましたが、今後「病院の生き残りの時代」になることは確実です。本当に必要な質の高い病院が最後に生き残ることが出来ます。そのことを常に頭にいれながら今年一年いろいろチャレンジしていきたいと思っております。今年一年よろしくお願ひ申し上げます。

第2回  
沖繩神経  
リハビリテーション  
看護フォーラム

日時 平成28年2月28日  
会場 野津コンベンション  
時間 9時半〜16時

医療法人ちゅうざん会  
ちゅうざん病院

病院の概要  
ごあいさつ  
沿革  
理念・基本方針  
病室・病棟の概要  
施設概要  
関連施設(リンク)  
個人情報保護  
リハビリテーション実績統計

広報・刊行物  
ちゅうざんピクチャー  
会議・委員会一覧  
研究業績  
学会・研究会の報告  
院内研究会・勉強会  
院内広報  
改善の取り組み

ちゅうざん病院は、リハビリテーション専門病院として

ちゅうざん病院のホームページに当院での活動内容や業務実績などが記載されています。興味のある方は御参照ください。よろしくお願ひいたします。

ちゅうざん病院ウェブサイト  
www.chuzan.or.jp  
ちゅうざん病院「で検索